



Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento  
Secretaria-Executiva  
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração  
Coordenação-Geral de Planejamento e Gestão  
Coordenação - Modernização Institucional

# PROPOSTA DE CADEIA DE VALOR DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA DO MAPA

Setembro de 2011



Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento  
Secretaria-Executiva  
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração  
Coordenação-Geral de Planejamento e Gestão  
Coordenação - Modernização Institucional

## **CONTEXTO DA ELABORAÇÃO DA PROPOSTA DE CADEIA DE VALOR**

Para elaboração da proposta de cadeia de valor, foram observados alguns aspectos, sendo:

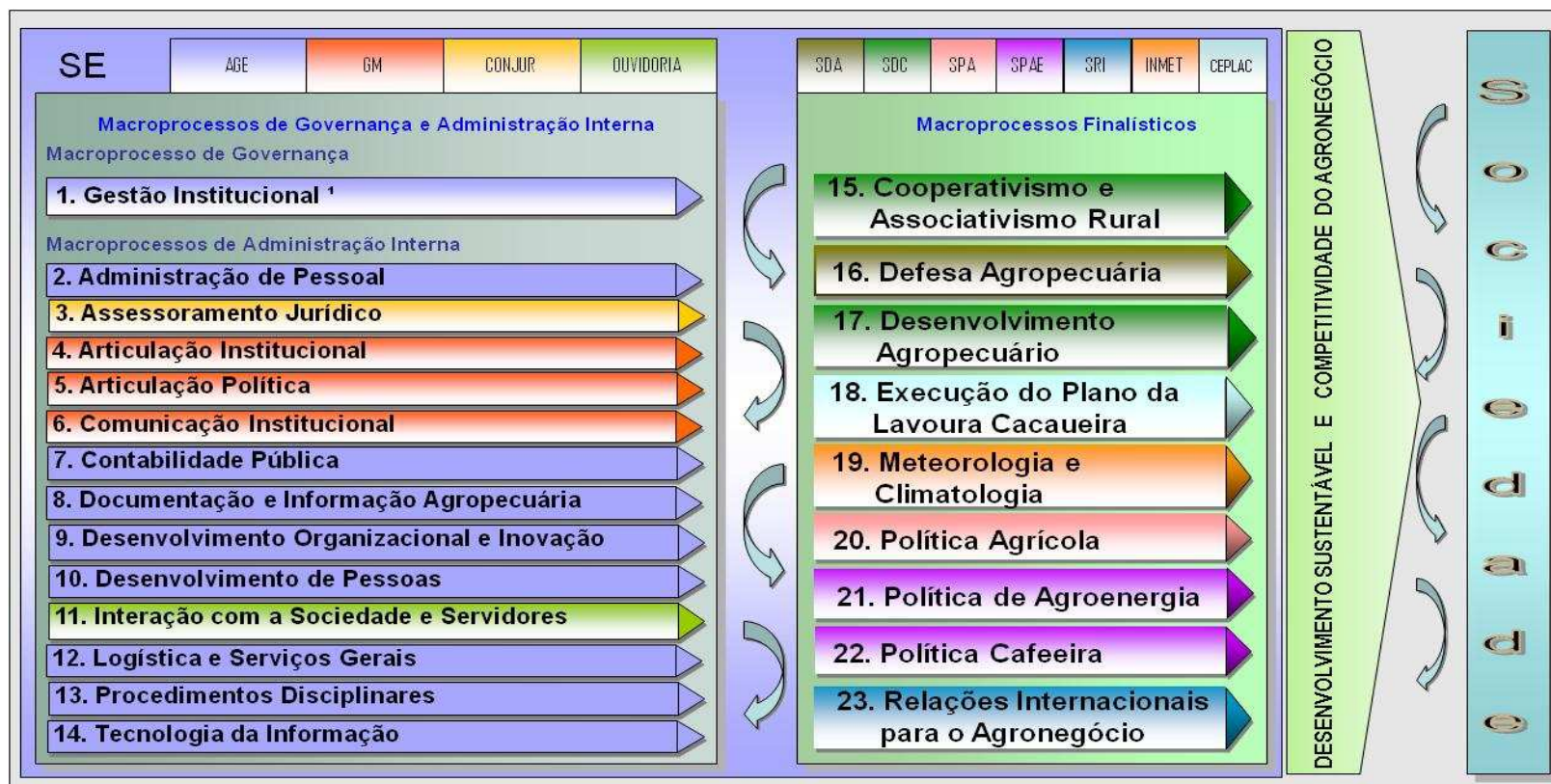
- 1) Estrutura de Governo, onde o Presidente da República foi eleito para governar o Brasil, mediante a validação, pelo voto, de uma agenda de governo. Para execução dessa agenda a Presidência propôs uma organização da Presidência da República e dos Ministérios que o ajudar na governança do Brasil, tal proposta foi aprovada via promulgação da Lei nº 10.683, de 28 de maio de 2003, não alterada até o momento. O artigo 27 da Lei estabelece os assuntos de competências do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento;
  - a) política agrícola, abrangendo produção e comercialização, abastecimento, armazenagem e garantia de preços mínimos;
  - b) produção e fomento agropecuário, inclusive das atividades da heveicultura;
  - c) mercado, comercialização e abastecimento agropecuário, inclusive estoques reguladores e estratégicos;
  - d) informação agrícola;
  - e) defesa sanitária animal e vegetal;
  - f) fiscalização dos insumos utilizados nas atividades agropecuárias e da prestação de serviços no setor;
  - g) classificação e inspeção de produtos e derivados animais e vegetais, inclusive em ações de apoio às atividades exercidas pelo Ministério da Fazenda, relativamente ao comércio exterior;
  - h) proteção, conservação e manejo do solo, voltados ao processo produtivo agrícola e pecuário;
  - i) pesquisa tecnológica em agricultura e pecuária;
  - j) meteorologia e climatologia;
  - l) cooperativismo e associativismo rural;
  - m) energização rural, agroenergia, inclusive eletrificação rural;
  - n) assistência técnica e extensão rural;
  - o) política relativa ao café, açúcar e álcool;
  - p) planejamento e exercício da ação governamental nas atividades do setor agroindustrial canavieiro.
- 2) Adaptação da proposta de “Cadeia de Valor” de Michael Porter para um modelo matricial, em que as unidades funcionais fossem identificadas com a sua responsabilidade pelos macroprocessos e processos, até por conta da necessidade de aderência à legislação de estruturação das organizações públicas, principalmente quanto as competências e atribuições.

Assim, a proposta de CADEIA DE VALOR DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA DO MAPA, vislumbrou todos estes aspectos de maneira a criar uma visão sistêmica dos processos do Ministério e da sua gestão integrada e sincronizada. Instrumento considerado como um dos principais insumo da iniciativa de implementação da GESTÃO POR PROCESSOS NO MAPA.



Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento  
Secretaria-Executiva  
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração  
Coordenação-Geral de Planejamento e Gestão  
Coordenação - Modernização Institucional

## CADEIA DE VALOR DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA DO MAPA



<sup>(1)</sup> Planejamento estratégico, Planejamento Setorial, Orçamento e Finanças, Acompanhamento da Gestão e Execução Orçamentária e Financeira.



Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento  
Secretaria-Executiva  
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração  
Coordenação-Geral de Planejamento e Gestão  
Coordenação - Modernização Institucional

Legenda:

SE – Secretaria-Executiva

AGE – Assessoria de Gestão Estratégica

GM – Gabinete do Ministro

CONJUR – Consultoria Jurídica

SDA – Secretaria de Defesa Agropecuária

SDC – Secretaria de Desenvolvimento Agropecuário e Cooperativismo

SPA – Secretaria de Política Agrícola

SPAE – Secretaria de Política da Agroenergia

SRI – Secretaria de Relações Internacionais

INMET – Instituto Nacional de Meteorologia

CEPLAC – Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira