|  |  |
| --- | --- |
| **NOME DO PROJETO** | **Programa Leite Saudável** |
| **CÓDIGO DO PROJETO** | **<preenchimento pela CGDI>** |
| **TEMPO ESTIMADO** | **INÍCIO: Outubro/2015 | FIM: Junho/2019** |

1. **OBJETIVO DO PROJETO**

Melhoria da qualidade do leite através do desenvolvimento da assistência técnica, melhoramento genético e boas práticas agropecuárias para o aumento da renda e ascensão social dos produtores de leite nos estados de Goiás, Minas Gerais, Paraná, Rio Grande do Sul e Santa Catarina.

* 1. **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS RELACIONADOS**

2 - Ampliar a agregação de valor dos produtos agropecuários, com foco em tecnologia e indústria de transformação

1. **JUSTIFICATIVA DO PROJETO**

O projeto se faz necessário dado que o Brasil é o 4o maior produtor mundial de leite, porém, sua produtividade média é uma das mais baixas do mundo. Ainda, o consumo médio per capita do brasileiro se encontra abaixo da faixa ideal das Nações Unidas. Tendo isto em vista, o projeto vem como uma forma de melhorar a qualidade e competitividade do leite produzido no Brasil.

1. **RESULTADOS ESPERADOS**

Processo e procedimento de trabalho reestruturado.

Implementação de sistema que reduza o trâmite dos processos, facilite a comunicação entre os órgãos intervenientes do registro e entre o governo e o administrado.

Automação de publicações no Diário Oficial da União.

Redução no tempo de registro de agrotóxicos, componentes e afins.

Melhoria na entrega de informações à sociedade (transparência ativa).

1. **DETALHAMENTO DO ESCOPO**
   1. **NÃO ESCOPO**

* Não haverá transferência financeira direta ao produtor
* Não serão trabalhadas outras cadeias produtivas
  1. **PRESSUPOSTOS E RESTRIÇÕES DO PROJETO**

|  |  |
| --- | --- |
| **PRESSUPOSTOS DO PROJETO** | **RESTRIÇÕES DO PROJETO** |
| Disponibilidade orçamentária contínua;  Continuidade do apoio institucional;  Trabalho em conjunto com Sebrae e SENAR. | Serão contemplados apenas os 5 estados-alvo na operacionalização do Programa. |

* 1. **ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (EAP)**
  2. **CRONOGRAMA, ENTREGAS E RECURSOS PREVISTOS**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ENTREGAS PREVISTAS** | **MARCO/ DATA** | **INVESTIMENTO PREVISTO (R$)** | **FONTE DE RECURSO (PO)** |
| **Eixos 1 e 2 – ATER e Melhoramento Genético** | **Jun/2019** | **R$ 375.053.677,00** | **-** |
| Gerenciamento das parcerias | Jun/2019 | R$51.800.000,00 | **-** |
| Capacitações em ATER para parceiros | Jun/2019 | **-** |
| 1a fase ATER (MAPA) | Jun/2017 | R$ 23.448.677,26 | **-** |
| 2a fase ATER (Sebrae) | Jan/2018 | R$ 99.635.000,00 | **-** |
| 3a fase ATER (Sebrae) | Jun/2018 | R$ 99.635.000,00 | **-** |
| 4a fase ATER (Sebrae) | Jun/2019 | R$ 99.635.000,00 | **-** |
| Criação do sistema de monitoramento do MAPA para acompanhamento das propriedades, técnicos de ATER e análises de qualidade do leite | Jun/2019 | R$ 900.00,00 | **-** |
| **Eixo 3 – Sanidade** | **Jan/2019** | **R$ 11.328.000,00** | **-** |
| Campanhas de educação sanitária | Jan/2019 | R$ 1.000.000,00 | **-** |
| Organização dos fundos estaduais de indenização | Jan/2019 | R$ 4.000.000,00 | **-** |
| Aquisição de medicamentos anestésicos utilizados em eutanásia | Jan/2019 | R$ 500.000,00 | **-** |
| Estruturação dos laboratórios de brucelose e tuberculose | Jan/2019 | R$ 5.000.000,00 | **-** |
| Aprimoramento do Sistema SIGFIF e plataforma PGA | Jun/2018 | R$ 60.000,00 | **-** |
| Fortalecimento da Rede Brasileira de Laboratórios de Qualidade do leite | Jan/2019 | R$ 768.000,00 | **-** |
| **Eixo 4 – Qualidade do Leite** | **Jan/2017** | **R$ 512.500,00** | **-** |
| Criação do Software de Gestão da Qualidade com Georreferenciamento | Jan/2017 | R$ 512.500,00 | **-** |
| **Eixo 5 – Exportação** | **Jan/2019** | **R$ 0** | **-** |
| Promoção internacional dos produtos lácteos brasileiros | Jan/2019 | R$ 0 | **-** |
| **Eixo 6 – Crédito** | **Jun/2019** | **R$ 0** | **-** |
| Desburocratização do INOVAGRO | Jun/2019 | R$ 0 | **-** |

1. **MATRIZ RACI DE RESPONSABILIDADES**

**Legenda:** R – Responsável ; A – Aprovador ; C -Consultado ; I – Informado

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Secretário | Gerente | Equipe técnica | Parceiros |
| Gerenciamento das parcerias | **A** | **R** | **C** | **R** |
| Capacitações em ATER para parceiros | **I** | **A** | **R** | **R** |
| 1a fase ATER (MAPA) | **I** | **A** | **R** | **I** |
| 2a fase ATER (Sebrae) | **I** | **A** | **R** | **R** |
| 3a fase ATER (Sebrae) | **I** | **A** | **R** | **R** |
| 4a fase ATER (Sebrae) | **I** | **A** | **R** | **R** |
| Criação do sistema de monitoramento do MAPA para acompanhamento das propriedades, técnicos de ATER e análises de qualidade do leite | **A** | **A** | **R** | **C** |
| Campanhas de educação sanitária | **A** | **A** | **R** | **I** |
| Organização dos fundos estaduais de indenização | **A** | **A** | **R** | **I** |
| Aquisição de medicamentos anestésicos utilizados em eutanásia | **I** | **C** | **R** | **I** |
| Estruturação dos laboratórios de brucelose e tuberculose | **I** | **C** | **R** | **I** |
| Aprimoramento do Sistema SIGFIF e plataforma PGA | **A** | **A** | **R** | **I** |
| Fortalecimento da Rede Brasileira de Laboratórios de Qualidade do leite | **A** | **A** | **R** | **I** |
| Criação do Software de Gestão da Qualidade com Georreferenciamento | **A** | **A** | **R** | **I** |
| Promoção internacional dos produtos lácteos brasileiros | **C** | **I** | **R** | **I** |
| Desburocratização do INOVAGRO | **C** | **I** | **R** | **I** |

1. **COMUNICAÇÃO DO PROJETO**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **EVENTO** | **OBJETIVO** | **RESPONSÁVEL** | **PÚBLICO-ALVO** | **CANAL** | **PERIODICIDADE** |
| **1. Lançamento do programa** | Divulgar o início do programa, tal como seus objetivos e fases | Charli Ludtke | MAPA e Parceiros | Reunião | 1 vez no começo do projeto |
| **2. Apresentação do programa à alta gestão** | Comunicar à alta gestão o que é o programa e quais são seus objetivos | Charli Ludtke | Ministro, Secretário Executivo e Secretários | Reunião | 1 vez no começo do projeto |
| **3. Apresentação final de resultados do projeto** | Divulgar resultados do projeto, próximos passos e lições aprendidas | Charli Ludtke | Equipe técnica, Parceiros, Setor Lácteo | Reunião | 1 vez ao final do  projeto |

1. **RISCOS DO PROJETO**

**Legenda Probabilidade:** Alta, Média, Baixa | **Legenda Impacto:** Alto, Médio, Baixo

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **RISCO** | **PROBABILIDADE** | **IMPACTO** | **AÇÃO DE PREVENÇÃO**  *(se houver)* | **AÇÃO DE CONTINGÊNCIA**  *(se houver)* |
| **1. Sebrae suspender repasse de recursos** | Média | Alto | N/A | Diminuir escopo do projeto, priorizando ações sem custo ou mais baratas |
| **2. Dificuldade de gerenciamento do programa dado seu tamanho e complexidade** | Média | Alto | Detalhar os projetos que compõem o programa  Definir ritos de gestão do programa com os gerentes de cada projeto | N/A |

1. **EQUIPE E INTERESSADOS DO PROJETO**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **EQUIPE DO PROJETO** | | | | |
| **EQUIPE** | **NOME** | **CARGO/ÁREA** | **TELEFONE** | **E-MAIL** |
| **1. PATROCINADOR** |  | Secretaria/SMSPRC | 3218-2147 | smsprc@agricultura.gov.br |
| **2. GERENTE** | Charli Beatriz Ludtke | Coordenação Geral de Agregação de Valor/DEPROS/SMSPRC | 3218-2069 | charli.ludke@agricultura.gov.br |
| **3. EQUIPE TÉCNICA 1** | Diego Costa | Coordenação Geral de Articulação DIPOA/SDA | 3218-7207 | diego.costa@agricultura.gov.br |
| **4. EQUIPE TÉCNICA 2** | Paulo Martins/Embrapa | Chefe-geral da Embrapa Gado de Leite/Juiz de Fora | (32) 3311-7401 | paulo.martins@embrapa.br |
| **5. EQUIPE TÉCNICA 3** | Odilson Luiz Ribeiro e Silva | Diretor do Departamento de Negociações Não Tarifárias – DNNT/SRI | 3323-3245 | odilson.silva@agricultura.gov.br |
| **6. EQUIPE TÉCNICA 4** | João Antônio Fagundes Salomão | Coordenação-Geral de Assuntos da Pecuária – CGAPEC/DCA/SPA | 3218-2524 | joao.salomao@agricultura.gov.br |

|  |
| --- |
| **PARTES INTERESSADAS** |
| 1. Sebrae |
| 2. Setor Lácteo |
| 3. SENAR |

1. **APROVAÇÃO**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **PATROCINADOR** |  | **GERENTE DO PROJETO** |
|  |  |  |
| Secretaria/SMSPRC |  | **Charli Ludtke**  Coordenadora-Geral CGAV/SMSPRC |
| Data de Aprovação: \_\_\_\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  | Data de Aprovação: \_\_\_\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |